

**PENINGKATAN PERENCANAAN ANGGARAN DALAM MENGANTISIPASI
PENURUNAN LABA OPERASIONAL PERUSAHAAN****I Wayan Mendra, I Gede Yoga Purianta**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mahasaraswati Denpasar

e-mail: puriantayoga79@gmail.com**ABSTRAK**

Pengabdian Masyarakat ini dilakukan di PT Raaga Samudra Resort yang terletak di kecamatan Manggis kabupaten Karangasem, dengan sasaran yaitu karyawan yang bekerja pada bagian keuangan. Berdasarkan hasil observasi, ditemukan permasalahan yang sedang dihadapi saat ini yaitu penurunan pendapatan operasional yang dialami selama masa pandemi covid-19, terutama karyawan dibagian keuangan yang masih belum efektif dalam melakukan perencanaan anggaran untuk menekan biaya-biaya dari kegiatan operasional yang mengakibatkan terjadinya penurunan laba operasional yang cukup signifikan selama masa pandemi covid-19. Melihat kondisi tersebut, Tim Pengabdian Masyarakat hadir untuk membantu meningkatkan pemahaman dan juga memberikan pelatihan kepada karyawan di PT Raaga Samudra Resort terutama dibagian keuangan mengenai perencanaan anggaran dalam mengantisipasi penurunan laba operasional di masa pandemi covid-19. Dengan adanya program ini diharapkan dapat mempermudah nantinya bagi karyawan dalam menentukan biaya-biaya apa saja yang harus dikeluarkan dan biaya yang perlu disimpan dengan tujuan untuk menghemat pengeluaran anggaran perusahaan agar terhindar dari risiko penurunan laba operasional.

Kata kunci: covid-19, laba, perencanaan anggaran**ABSTRACT**

This Community Service is carried out at PT Raaga Samudra Resort, which is located in Manggis sub-district, Karangasem regency, with the target being employees who work in the financial department. Based on the results of observations, it was found that the problem currently being faced is the decrease in operating income experienced during the Covid-19 pandemic, especially employees in the financial division who are still ineffective in planning the budget to reduce costs from operational activities which result in a decrease in operating profit which was quite significant during the Covid-19 pandemic. Seeing these conditions, the Community Service Team was here to help increase understanding and also provide training to employees at PT Raaga Samudra Resort, especially in the financial division regarding budget planning in anticipating a decrease in operating profit during the Covid-19 pandemic. With this program, it is hoped that it can make it easier for employees to determine what costs to incur and costs that need to be saved in order to save on company budget expenses in order to avoid the risk of decreasing operating profit.

Keywords: budget planning, covid-19, profit

PENDAHULUAN

Memasuki tahun 2020 ini, dunia dihebohkan dengan wabah virus mematikan yang kemudian dikenal dengan nama *Coronavirus Disease (Covid-19)*. Meningkatnya penyebaran virus tersebut membuat pemerintah Indonesia harus mengambil berbagai kebijakan, seperti penerapan pembatasan sosial (*social distancing*) hingga pemberlakuan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) di sejumlah daerah. Provinsi Bali menjadi salah satu daerah yang terkena imbasnya dari dampak pandemi covid-19, terutama bagi pelaku bisnis di sektor pariwisata yang harus mengalami kerugian yang cukup besar selama masa pandemi ini.

Salah satu bisnis pariwisata di Bali yang paling merasakan dampaknya adalah perusahaan di PT Raaga Samudra Resort yang terletak di kecamatan Manggis kabupaten Karangasem. PT Raaga Samudra Resort merupakan salah satu perusahaan bisnis yang bergerak di bidang pariwisata dengan menyediakan jasa penginapan berupa villa dan juga restoran. Perusahaan tersebut dirintis oleh Mr. Sajan Koch selaku pemilik dan pendiri PT Raaga Samudra Resort yang dimulai pada tahun 2017. Pihak manajemen mengakui bahwa selama pandemi covid-19, pendapatan operasional di PT Raaga Samudra Resort mengalami penurunan yang cukup signifikan. Hal tersebut dapat dilihat dari jumlah penurunan pendapatan yang dialami dari tahun 2019 sampai dengan 2020.

Saat ini perusahaan memiliki 6 (enam) orang karyawan yang masih bekerja di PT Raaga Samudra Resort, walaupun dalam kegiatan operasionalnya harus dibatasi dengan diberlakukannya sistem 15 hari kerja selama masa pandemi covid-19. Hal tersebut terpaksa diberlakukan untuk menghemat biaya operasional yang dikeluarkan selama masa pandemi belum berakhir.

Salah satu permasalahan yang terungkap dari hasil observasi di perusahaan PT Raaga Samudra Resort khususnya permasalahan yang sedang dihadapi saat ini yaitu penurunan pendapatan operasional yang dialami selama masa pandemi covid-19. Kondisi faktual menunjukkan bahwa selama masa pandemi, karyawan terutama dibagian keuangan masih belum efektif dalam melakukan perencanaan anggaran untuk menekan biaya-biaya dari kegiatan operasional, yang mengakibatkan terjadinya penurunan laba operasional yang cukup signifikan selama masa pandemi covid-19.

Oleh karena itu, dalam rangka untuk memberikan informasi yang baik serta menggambarkan kondisi riil perusahaan, maka perlu diberlakukannya pendampingan dan juga pelatihan kepada karyawan di PT Raaga Samudra Resort terutama dibagian keuangan mengenai

perencanaan anggaran dalam mengantisipasi penurunan laba operasional di masa pandemi covid-19.

METODE PELAKSANAAN

Metode pelaksanaan yang digunakan untuk meningkatkan perencanaan anggaran dalam mengantisipasi penurunan laba operasional perusahaan adalah sebagai berikut;

1. Penyuluhan mengenai pentingnya perusahaan dalam perencanaan anggaran di masa pemulihan pandemi covid-19, yaitu dengan cara melaksanakan kegiatan penyuluhan kepada karyawan mengenai pentingnya perusahaan dalam merencanakan anggaran di masa pemulihan atau *new normal* akibat dampak dari pandemi covid-19 yang dialami saat ini. Menghadapi pandemi Covid-19 tidak hanya dilihat dari segi kesehatan saja, tetapi juga harus dipersiapkan dari berbagai aspek lainnya, seperti perencanaan keuangan atau anggaran terutama di perusahaan. Tujuan perencanaan anggaran perusahaan juga bisa ditargetkan setinggi mungkin atau bertahap, agar mampu meminimalisir terjadinya penurunan laba operasional perusahaan.
2. Pendampingan dan pelatihan mengenai tata cara perencanaan anggaran dengan menggunakan sistem akuntansi anggaran (*budgeting*), yaitu dengan cara melaksanakan kegiatan pendampingan dan pelatihan kepada karyawan mengenai tata cara perencanaan anggaran dengan menggunakan sistem akuntansi anggaran (*budgeting*). Dalam konteks ini, akuntansi anggaran akan mengontrol dan mengawasi setiap detail aktivitas sekaligus perencanaan anggarannya dalam periode atau jangka waktu tertentu. Oleh sebab itu, dengan diterapkannya sistem akuntansi anggaran (*budgeting*) di perusahaan maupun di organisasi dan instansi, maka akan sangat membantu bagi karyawan dalam perencanaan anggaran, khususnya dana anggaran yang ada akan lebih efektif dan sesuai dengan perencanaan.
3. Pengawasan dan evaluasi dalam menerapkan perencanaan anggaran secara langsung pada perusahaan PT Raaga Samudra Resort, yaitu dengan cara melaksanakan kegiatan pengawasan kepada karyawan dan mengevaluasi hasil penerapan sistem akuntansi anggaran (*budgeting*) yang diterapkan pada perusahaan PT Raaga Samudra Resort. Dengan diterapkannya sistem akuntansi anggaran, maka para karyawan harus secara hati-hati dalam merencanakan anggaran baik dalam segi estimasi dan mengevaluasi kegiatan yang akan dilakukan. Melalui hal itu, karyawan akan terlatih dan terbiasa dalam pengambilan

keputusan-keputusan penting perusahaan terutama untuk keberlangsungan berjalannya bisnis perusahaan pada PT Raaga Samudra Resort di masa pandemi covid-19 saat ini.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Ketercapaian perencanaan anggaran yang kurang optimal dalam mengantisipasi terjadinya penurunan laba operasional perusahaan di PT Raaga Samudra Resort yang dialami oleh karyawan telah berhasil ditingkatkan melalui program kegiatan penyuluhan mengenai pentingnya perusahaan dalam penerapan perencanaan anggaran di masa pandemi, pendampingan dan pelatihan tata cara perencanaan anggaran dengan menggunakan sistem *budgeting*, serta pengawasan dan evaluasi dalam menerapkan perencanaan anggaran secara langsung pada perusahaan.



**Gambar 1. Melaksanakan Observasi Awal
pada Perusahaan PT Raaga Samudra
Resort**

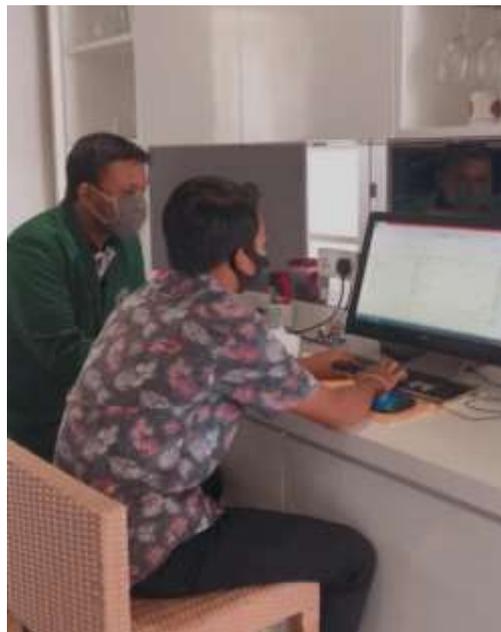
Tim pelaksana pengabdian masyarakat sedang mengobservasi salah satu karyawan dibagian keuangan pada PT Raaga Samudra Resort. Dari hasil observasi terungkap permasalahan yang sedang dihadapi saat ini yaitu penurunan pada pendapatan operasional yang dialami selama masa pandemi covid-19 khususnya bagi karyawan dibagian keuangan yang

masih belum efektif dalam melakukan perencanaan anggaran untuk menekan biaya-biaya dari kegiatan operasional, yang mengakibatkan terjadinya penurunan laba operasional yang cukup signifikan selama masa pandemi covid-19.



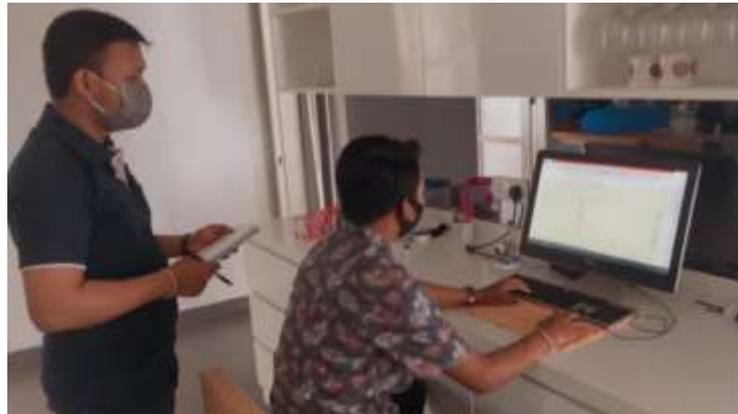
Gambar 2. Memberikan Pemahaman Mengenai Pentingnya Perencanaan Anggaran di Masa Pemulihan Pandemi Covid-19

Perencanaan anggaran, tujuan anggaran, hingga operasional anggaran yang baik sangat penting untuk dilakukan, mengingat masa pandemi covid-19 masih belum diketahui kapan akan berakhir. Oleh karena itu, diperlukan pemahaman pengelolaan anggaran untuk mencapai tujuan keuangan perusahaan agar tidak terjadi kebangkrutan bagi perusahaan.



Gambar 3. Memberikan Pendampingan dan Pelatihan Mengenai Tata Cara Perencanaan Anggaran dengan Menggunakan Sistem Akuntansi Anggaran (*Budgeting*)

Jika biaya yang direncanakan tidak cukup untuk beberapa aktivitas di periode mendatang, maka perusahaan berpotensi akan mengalami penurunan pendapatan operasional. Oleh sebab itu, dengan diterapkannya sistem akuntansi anggaran (*budgeting*), maka akan sangat membantu bagi karyawan dalam perencanaan anggaran, khususnya dana anggaran yang ada akan lebih efektif dan sesuai dengan perencanaan.



Gambar 4. Melaksanakan Pengawasan dan Evaluasi dalam Menerapkan Perencanaan Anggaran Secara Langsung pada Perusahaan PT Raaga Samudra Resort

Melaksanakan kegiatan pengawasan kepada karyawan dan mengevaluasi hasil penerapan sistem akuntansi anggaran (*budgeting*) yang diterapkan pada perusahaan PT Raaga Samudra Resort. Karyawan akan terlatih dan terbiasa dalam pengambilan keputusan-keputusan penting perusahaan terutama untuk keberlangsungan berjalannya bisnis perusahaan pada PT Raaga Samudra Resort di masa pandemi covid-19 saat ini.

KESIMPULAN DAN SARAN

Perencanaan anggaran yang kurang optimal dalam mengantisipasi terjadinya penurunan laba operasional perusahaan di PT Raaga Samudra Resort yang dialami oleh karyawan telah berhasil ditingkatkan melalui program kegiatan penyuluhan mengenai pentingnya perusahaan dalam penerapan perencanaan anggaran di masa pandemi dan pendampingan serta pelatihan tata cara perencanaan anggaran dengan menggunakan sistem *budgeting*. Melalui program kegiatan pelatihan yang dilakukan di perusahaan PT Raaga Samudra Resort, kemampuan staf karyawan khususnya dibagian keuangan dalam perencanaan anggaran untuk mengantisipasi

penurunan laba operasional perusahaan telah berhasil ditingkatkan melalui penyuluhan, pendampingan dan pelatihan, serta pengawasan.

Hal ini akan mempermudah nantinya bagi karyawan dalam menentukan biaya-biaya apa saja yang harus dikeluarkan dan biaya yang perlu disimpan dengan tujuan untuk menghemat pengeluaran anggaran perusahaan, mengingat masa pandemi covid-19 masih berlangsung dan belum bisa diprediksi kapan akan berakhir. Namun untuk kedepannya diharapkan pemahaman bagi karyawan dalam perencanaan anggaran perusahaan dapat ditingkatkan kembali secara berkala agar staff karyawan benar-benar mampu menekan biaya operasional perusahaan selama masa pandemi covid-19.

DAFTAR PUSTAKA

- Chatib, Munif. 2011. *Gurunya Manusia: Menjadikan Anak Istimewa dan Semua Anak Juara*. Bandung: Mizan Pustaka.
- KBBI. 2016. *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. www.kbbi.web.id (diakses tanggal 19 September 2020).
- Martina. 2020. *Apa itu Akuntansi Anggaran (budgeting) dan Manfaat Perusahaan Membuat Anggaran*. www.ukirama.com (diakses tanggal 13 Agustus 2020).
- Panjaitan, Mangasa. 2018. Peran Keterlibatan dan Partisipasi Karyawan terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Manajemen*, Vol. 4, No. 1, pp. 52-60.
- Pasaribu, R. B. F. 2015. *Analisis Situasi Manajemen Strategi*. www.studylibid.com (diakses tanggal 14 Agustus 2020).
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Usman, Nurdin. 2002. *Konteks Implementasi Berbasis Kurikulum*. Jakarta: Grasindo.